



AGB WESTERLO
Sportpark De Beeltjens

**Aanpassing meerjarenplan
2020-2026
Versie kredieten 2022 & 2023**

Inhoudsopgave

Aangepaste strategische nota	3
Motivering van de wijzigingen	4
Strategische nota wijzigingsvariant.....	5
Aangepaste financiële nota	14
Financieel doelstellingenplan (M1)	15
Staat van het financieel evenwicht (M2)	17
Staat van het financieel evenwicht – wijzigingsvariant (M2W)	20
Overzicht van de kredieten (M3).....	25
Aangepaste toelichting	26
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	27
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2).....	29
Investeringsproject (T3).....	31
Evolutie van de financiële schulden (T4)	33
Financiële risico's	34
Grondslagen en assumpties.....	37

Aangepaste Strategische nota

Motivering van de wijzigingen van het meerjarenplan

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (Kasteelpark 6, 2260 Westerlo)

Entiteit	Type budget	Soort budget	Beleidsdoestelling	Actieplan	Actie	Raming	Budgetcode	Toelichting wijziging	Jaar	Transactie krediet	Bedrag wijziging
Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	I	U	BD000012 - Kroonplan	AP000038 - Preventie en detectie - Kroonplan	Actie000282 - INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan	R001939 - Glijbaan zwembad	2291107/VT&L/0742/	AR006389 - Glijbaan wordt voorlopig 'on hold' geplaatst	2022	261.000,00	-261.000,00

ENTITEIT	TYPE BUDGET	SOORT BUDGET	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAAL MJP 2020-2025
Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	Investering								
		Uitgave	0,00	0,00	-261.000,00	0,00	0,00	0,00	-261.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAAL	Uitgave	0,00	0,00	-261.000,00	0,00	0,00	0,00	-261.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Resultaat	0,00	0,00	261.000,00	0,00	0,00	0,00	261.000,00

SNW: Strategische Nota: wijzigingsvariant



Referentie dossier: MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022

Journalvolnummers: 2006 / Ref 1263

Autonom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

2020-2025

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Prioritaire Beleidsdomein: ORG: Organisatie

Organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	7.148	0	7.148	7.300	-12	7.288	7.500	100	7.600
Ontvangsten	788	0	788	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.360	0	-6.360	-7.300	12	-7.288	-7.500	-100	-7.600
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	269.000	-269.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-269.000	269.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	7.500	250	7.750	7.800	100	7.900	8.100	0	8.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	-250	-7.750	-7.800	-100	-7.900	-8.100	0	-8.100
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie			
Uitgaven	0	8.100	8.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-8.100	-8.100
Investerings			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	0
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000012: Kroonplan

Westerlo wil als gevolg van de corona-crisis het warme Westerlo met haar sterke dorpen terug doen opleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	269.000	-269.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-269.000	269.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	0
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000038: Preventie en detectie - Kroonplan

We bereiden ons voor op een meer lokale aanpak van een gezondheidscrisis op het vlak van preventie en detectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	269.000	-269.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-269.000	269.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	0
Financiering			

Prioritaire actie: Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan

We zorgen voor een aangepast sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp, voor bijkomende sport-, culturele, spelinfrastructuur en we voorzien een loop- en wandelparcours in elke deeldorp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	269.000	-269.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-269.000	269.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000010: Sterke organisatie

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	7.148	0	7.148	7.300	-12	7.288	7.500	100	7.600
Ontvangsten	788	0	788	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.360	0	-6.360	-7.300	12	-7.288	-7.500	-100	-7.600
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	7.500	250	7.750	7.800	100	7.900	8.100	0	8.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	-250	-7.750	-7.800	-100	-7.900	-8.100	0	-8.100
Investerings									
Financiering									

	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie			
Uitgaven	0	8.100	8.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-8.100	-8.100
Investerings			
Financiering			

Niet-prioritaire Beleidsdomein

- VT&L: Vrije tijd & leren

- BD000002: Bruisend Westerlo

- ALG FIN: Algemene financiering

- BD000011: Algemene financiering

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	527.305	0	527.305	647.038	-30.560	616.478	655.467	186.252	841.719
Ontvangsten	647.419	0	647.419	690.413	-90.714	599.699	774.756	86.007	860.763
Saldo	120.114	0	120.114	43.375	-60.154	-16.779	119.289	-100.245	19.044
Investerings									
Uitgaven	9.177	0	9.177	468.559	-10.304	458.255	483.149	-307.000	176.149
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.177	0	-9.177	-468.559	10.304	-458.255	-483.149	307.000	-176.149
Financiering									
Uitgaven	48.099	0	48.099	49.776	0	49.776	152.806	-60.424	92.382
Ontvangsten	9.177	0	9.177	458.255	0	458.255	762.453	-586.304	176.149
Saldo	-38.922	0	-38.922	408.478	0	408.478	609.647	-525.881	83.767

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	673.988	233.954	907.943	700.769	195.899	896.669	730.718	92.699	823.417
Ontvangsten	775.099	232.661	1.007.760	803.443	176.647	980.090	887.806	36.634	924.440
Saldo	101.111	-1.294	99.817	102.674	-19.252	83.421	157.089	-56.065	101.023
Investerings									
Uitgaven	7.000	32.500	39.500	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.000	-32.500	-39.500	-7.000	0	-7.000	-7.000	0	-7.000
Financiering									
Uitgaven	114.583	-19.792	94.791	114.464	-19.792	94.672	109.879	-19.257	90.622
Ontvangsten	7.000	32.500	39.500	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000
Saldo	-107.583	52.292	-55.291	-107.464	19.792	-87.672	-102.879	19.257	-83.622

	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie			
Uitgaven	0	823.653	823.653

	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
Ontvangsten	0	924.790	924.790
Saldo	0	101.137	101.137
Investerings			
Uitgaven	0	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-7.000	-7.000
Financiering			
Uitgaven	0	90.253	90.253
Ontvangsten	0	7.000	7.000
Saldo	0	-83.253	-83.253

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP referentie:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Alg. 1263

Aangepaste Financiële nota

M1: Financieel doelstellingenplan



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens

Jaarnaalvolnummers: 2006

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

2020-2025

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000012:Kroonplan

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	534.454	623.766	849.319	915.693	904.569	831.517
Ontvangst	648.208	599.699	860.763	1.007.760	980.090	924.440
Saldo	113.754	-24.066	11.444	92.067	75.521	92.923
Investering						
Uitgave	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.177	-458.255	-176.149	-39.500	-7.000	-7.000
Financiering						
Uitgave	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622
Ontvangst	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
Saldo	-38.922	408.478	83.767	-55.291	-87.672	-83.622

	2026
Exploitatie	
Uitgave	831.753
Ontvangst	924.790
Saldo	93.037
Investering	
Uitgave	7.000
Ontvangst	0
Saldo	-7.000
Financiering	
Uitgave	90.253
Ontvangst	7.000
Saldo	-83.253

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	534.454	623.766	849.319	915.693	904.569	831.517
Ontvangst	648.208	599.699	860.763	1.007.760	980.090	924.440
Saldo	113.754	-24.066	11.444	92.067	75.521	92.923
Investering						
Uitgave	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.177	-458.255	-176.149	-39.500	-7.000	-7.000
Financiering						
Uitgave	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622
Ontvangst	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
Saldo	-38.922	408.478	83.767	-55.291	-87.672	-83.622

	2026
Exploitatie	
Uitgave	831.753
Ontvangst	924.790
Saldo	93.037
Investering	
Uitgave	7.000
Ontvangst	0
Saldo	-7.000
Financiering	
Uitgave	90.253
Ontvangst	7.000
Saldo	-83.253

M2: Staat van het financieel evenwicht



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens

Journalvolnummers: 2006

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

2020-2025

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	113.754	-24.066	11.444	92.067	75.521	92.923
a. Ontvangsten	648.208	599.699	860.763	1.007.760	980.090	924.440
b. Uitgaven	534.454	623.766	849.319	915.693	904.569	831.517
II. Investeringsaldo	-9.177	-458.255	-176.149	-39.500	-7.000	-7.000
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	104.577	-482.321	-164.705	52.567	68.521	85.923
IV. Financieringsaldo	-38.922	408.478	83.767	-55.291	-87.672	-83.622
a. Ontvangsten	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
b. Uitgaven	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	65.655	-73.843	-80.938	-2.724	-19.150	2.301
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	111.642	177.297	103.454	22.516	19.792	641
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	111.642	177.297	103.454	22.516	19.792	641
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	177.297	103.454	22.516	19.792	641	2.942
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	177.297	103.454	22.516	19.792	641	2.942

Budgettair resultaat	2026
I. Exploitatiesaldo	93.037
a. Ontvangsten	924.790
b. Uitgaven	831.753
II. Investeringsaldo	-7.000
a. Ontvangsten	0
b. Uitgaven	7.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	86.037
IV. Financieringsaldo	-83.253
a. Ontvangsten	7.000
b. Uitgaven	90.253
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	2.784

Budgettair resultaat	2026
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	2.942
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	2.942
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	5.726
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	5.726

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	113.754	-24.066	11.444	92.067	75.521	92.923
II. Netto periodieke aflossingen	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	65.655	-73.843	-80.938	-2.724	-19.150	2.301

Autofinancieringsmarge	2026
I. Exploitatiesaldo	93.037
II. Netto periodieke aflossingen	90.253
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	90.253
b. Periodieke terugvordering leningen	0
IV. Autofinancieringsmarge	2.784

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	65.655	-73.843	-80.938	-2.724	-19.150	2.301
II. Correctie op de periodieke aflossingen	6.191	10.982	20.910	16.617	20.921	23.886
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	41.908	38.794	71.472	78.174	73.750	66.737
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	71.846	-62.861	-60.029	13.893	1.771	26.187

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026
I. Autofinancieringsmarge	2.784
II. Correctie op de periodieke aflossingen	30.206
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	90.253
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	60.047
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	32.990

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	177.297	103.454	22.516	19.792	641	2.942
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	177.297	103.454	22.516	19.792	641	2.942
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	65.655	-73.843	-80.938	-2.724	-19.150	2.301
Totale Autofinancieringsmarge	65.655	-73.843	-80.938	-2.724	-19.150	2.301
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	71.846	-62.861	-60.029	13.893	1.771	26.187
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	71.846	-62.861	-60.029	13.893	1.771	26.187

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026
I. Beschikbaar budgettair resultaat	
- Autonoom gemeentebedrijf	5.726
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	5.726
II. Autofinancieringsmarge	
- Autonoom gemeentebedrijf	2.784
Totale Autofinancieringsmarge	2.784
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	
- Autonoom gemeentebedrijf	32.990
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	32.990

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

M2W: Staat van het financieel evenwicht: wijzigingsvariant

2020-2025



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens

Referentie dossier: MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022

Journalvolnummers: 2006 / Ref 1263

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Budgettair resultaat	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	113.754	0	113.754	36.075	-60.141	-24.066
a. Ontvangsten	648.208	0	648.208	690.413	-90.714	599.699
b. Uitgaven	534.454	0	534.454	654.338	-30.572	623.766
II. Investeringsaldo	-9.177	0	-9.177	-468.559	10.304	-458.255
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	9.177	0	9.177	468.559	-10.304	458.255
III. Saldo exploitatie en investeringen	104.577	0	104.577	-432.484	-49.837	-482.321
IV. Financieringsaldo	-38.922	0	-38.922	408.478	0	408.478
a. Ontvangsten	9.177	0	9.177	458.255	0	458.255
b. Uitgaven	48.099	0	48.099	49.776	0	49.776
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	65.655	0	65.655	-24.006	-49.837	-73.843
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	111.642	0	111.642	177.297	0	177.297
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	111.642	0	111.642	177.297	0	177.297
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	177.297	0	177.297	153.291	-49.837	103.454
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	177.297	0	177.297	153.291	-49.837	103.454

Budgettair resultaat	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	111.789	-100.345	11.444	93.611	-1.544	92.067
a. Ontvangsten	774.756	86.007	860.763	775.099	232.661	1.007.760
b. Uitgaven	662.967	186.352	849.319	681.488	234.204	915.693
II. Investeringsaldo	-752.149	576.000	-176.149	-7.000	-32.500	-39.500
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	752.149	-576.000	176.149	7.000	32.500	39.500
III. Saldo exploitatie en investeringen	-640.360	475.655	-164.705	86.611	-34.044	52.567
IV. Financieringsaldo	609.647	-525.881	83.767	-107.583	52.292	-55.291
a. Ontvangsten	762.453	-586.304	176.149	7.000	32.500	39.500
b. Uitgaven	152.806	-60.424	92.382	114.583	-19.792	94.791
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-30.713	-50.226	-80.938	-20.972	18.249	-2.724
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	153.291	-49.837	103.454	122.578	-100.063	22.516
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	153.291	-49.837	103.454	122.578	-100.063	22.516
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	122.578	-100.063	22.516	101.606	-81.814	19.792
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	122.578	-100.063	22.516	101.606	-81.814	19.792

Budgettair resultaat	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	94.874	-19.352	75.521	148.989	-56.065	92.923
a. Ontvangsten	803.443	176.647	980.090	887.806	36.634	924.440
b. Uitgaven	708.569	195.999	904.569	738.818	92.699	831.517
II. Investeringsaldo	-7.000	0	-7.000	-7.000	0	-7.000
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	87.874	-19.352	68.521	141.989	-56.065	85.923
IV. Financieringsaldo	-107.464	19.792	-87.672	-102.879	19.257	-83.622
a. Ontvangsten	7.000	0	7.000	7.000	0	7.000
b. Uitgaven	114.464	-19.792	94.672	109.879	-19.257	90.622
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-19.590	440	-19.150	39.110	-36.809	2.301
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	101.606	-81.814	19.792	82.015	-81.374	641
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	101.606	-81.814	19.792	82.015	-81.374	641
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	82.015	-81.374	641	121.125	-118.183	2.942
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	82.015	-81.374	641	121.125	-118.183	2.942

Budgettair resultaat	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	0	93.037	93.037
a. Ontvangsten	0	924.790	924.790
b. Uitgaven	0	831.753	831.753
II. Investeringsaldo	0	-7.000	-7.000
a. Ontvangsten	0	0	0
b. Uitgaven	0	7.000	7.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	0	86.037	86.037
IV. Financieringsaldo	0	-83.253	-83.253
a. Ontvangsten	0	7.000	7.000
b. Uitgaven	0	90.253	90.253
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	0	2.784	2.784
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0	2.942	2.942
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	0	2.942	2.942
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	0	5.726	5.726
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	0	5.726	5.726

Autofinancieringsmarge	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	113.754	0	113.754	36.075	-60.141	-24.066
II. Netto periodieke aflossingen	48.099	0	48.099	49.776	0	49.776
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	48.099	0	48.099	49.776	0	49.776
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	65.655	0	65.655	-13.701	-60.141	-73.843

Autofinancieringsmarge	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	111.789	-100.345	11.444	93.611	-1.544	92.067
II. Netto periodieke aflossingen	152.806	-60.424	92.382	114.583	-19.792	94.791
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	152.806	-60.424	92.382	114.583	-19.792	94.791
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	-41.017	-39.921	-80.938	-20.972	18.249	-2.724

Autofinancieringsmarge	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	94.874	-19.352	75.521	148.989	-56.065	92.923
II. Netto periodieke aflossingen	114.464	-19.792	94.672	109.879	-19.257	90.622
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	114.464	-19.792	94.672	109.879	-19.257	90.622
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	-19.590	440	-19.150	39.110	-36.809	2.301

Autofinancieringsmarge	2026		
	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	0	93.037	93.037
II. Netto periodieke aflossingen	0	90.253	90.253
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	90.253	90.253
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	0	2.784	2.784

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP referentie:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2022 2022: Alg. 1263

M3: Overzicht van de kredieten



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens

Journalvolnummers: 2006

Autonoom gemeentebestuur Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

2020-2026

	2022		2023	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Autonoom gemeentebestuur				
Exploitatie	849.319	860.763	915.693	1.007.760
Investerings	176.149	0	39.500	0
Financiering	92.382	176.149	94.791	39.500
Leningen en leasings	92.382	176.149	94.791	39.500

Aangepaste Toelichting

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens Journaalvolnummers: 2006

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	3.331	5.067	13.838	9.535	10.555	11.495
Ontvangsten	307.135	51	0	0	0	0
Saldo	303.803	-5.017	-13.838	-9.535	-10.555	-11.495
Financiering						
Uitgaven	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622
Ontvangsten	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
Saldo	-38.922	408.478	83.767	-55.291	-87.672	-83.622
Vrije tijd & leren						
Exploitatie						
Uitgaven	531.123	618.698	835.481	906.158	894.014	820.022
Ontvangsten	341.073	599.649	860.763	1.007.760	980.090	924.440
Saldo	-190.050	-19.050	25.282	101.602	86.076	104.418
Investerings						
Uitgaven	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.177	-458.255	-176.149	-39.500	-7.000	-7.000

	2026
Algemene financiering	
Exploitatie	
Uitgaven	11.521
Ontvangsten	0
Saldo	-11.521
Financiering	
Uitgaven	90.253
Ontvangsten	7.000
Saldo	-83.253
Vrije tijd & leren	
Exploitatie	
Uitgaven	820.232

	2026
Ontvangsten	924.790
Saldo	104.558
Investeringen	
Uitgaven	7.000
Ontvangsten	0
Saldo	-7.000

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens

Jaarnaalvolgnummers: 2006

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

2020-2025

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Operationele uitgaven	534.454	623.753	849.219	915.593	904.469	831.417	831.653
1. Goederen en diensten	531.036	618.528	835.181	905.858	893.714	819.722	819.932
5. Andere operationele uitgaven	3.417	5.225	14.038	9.735	10.755	11.695	11.721
B. Financiële uitgaven	0	13	100	100	100	100	100
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	100	100	100	100	100
- aan financiële instellingen	0	0	100	100	100	100	100
2. Andere financiële uitgaven	0	13	0	0	0	0	0
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Operationele ontvangsten	648.208	599.649	860.763	1.007.760	980.090	924.440	924.790
1. Ontvangsten uit de werking	340.168	582.990	860.563	1.007.560	979.890	924.240	924.590
3. Werkingssubsidies	307.135	0	0	0	0	0	0
a. Algemene werkingssubsidies	307.135	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	307.135	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	307.135	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	906	16.659	200	200	200	200	200
B. Financiële ontvangsten	0	51	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	113.754	-24.066	11.444	92.067	75.521	92.923	93.037

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000	7.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000	7.000
a. Terreinen en gebouwen	0	377.228	93.347	30.000	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	74.859	63.141	0	0	0	0
c. Roerende goederen	9.177	6.168	19.660	9.500	7.000	7.000	7.000
III. Investeringsaldo	-9.177	-458.255	-176.149	-39.500	-7.000	-7.000	-7.000

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Saldo exploitatie en investeringen	104.577	-482.321	-164.705	52.567	68.521	85.923	86.037

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Vereffening van financiële schulden	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622	90.253
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	48.099	49.776	92.382	94.791	94.672	90.622	90.253
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A. Aangaan van financiële schulden	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000	7.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000	7.000
III. Financieringssaldo	-38.922	408.478	83.767	-55.291	-87.672	-83.622	-83.253

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Budgettair resultaat van het boekjaar	65.655	-73.843	-80.938	-2.724	-19.150	2.301	2.784

T3: Investeringsproject



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens

Journalvolnummers: 2006

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

2020-2025

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

PRIO IP-Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan
Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 2006

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 740 Alg. 2020002296

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1278 Alg. 2021002518

Q_ORIGINEEL_2022_Q3 2022: Budg. 1349 Alg. 2022002054

T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025



AGB WESTERLO

Sportpark De Beeltjens Journaalvolgnommern: 2006

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	435.982	815.388	896.745	841.574	757.951	643.971
1. Financiële schulden op 1 januari	475.750	435.982	815.388	896.745	841.574	757.951
2. Nieuwe leningen	9.177	458.255	176.149	39.500	7.000	7.000
4. Overboekingen	-48.945	-78.849	-94.791	-94.672	-90.622	-120.980
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	48.945	78.017	80.427	80.307	76.258	106.615
1. Financiële schulden op 1 januari	48.099	48.945	78.017	80.427	80.307	76.258
2. Aflossingen	-48.099	-49.776	-92.382	-94.791	-94.672	-90.622
3. Overboekingen	48.945	78.849	94.791	94.672	90.622	120.980
Totaal financiële schulden	484.927	893.405	977.172	921.881	834.209	750.587

Financiële schulden op 31 december	2026
A. Financiële schulden op lange termijn	650.971
1. Financiële schulden op 1 januari	643.971
2. Nieuwe leningen	7.000
4. Overboekingen	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	16.362
1. Financiële schulden op 1 januari	106.615
2. Aflossingen	-90.253
3. Overboekingen	0
Totaal financiële schulden	667.333

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 2006

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 740 Alg. 2020002296

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1278 Alg. 2021002518

Financiële risico's

2020-2026

AGB Westerlo (0559.822.731)
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Jelle Huysmans

Op financieel vlak is het belangrijk om de gemeentelijke **financiële basis te versterken** en deze minstens aan te passen aan het ambitieniveau van het bestuur. Waar dit evenwicht ligt zal moeten blijken uit het aangepast meerjarenplan dat finaal zal worden goedgekeurd.

Ook door de afdeling financiën werd nagedacht over de uitdagingen voor de komende jaren. Deze vallen grotendeels samen met het uitbouwen van een informatiebehoeftematrix ten dienste van de periodieke rapportering van (financiële) kerncijfers enerzijds, en de inschatting en opvolging van de **financiële risico's** die het bestuur loopt anderzijds. De financieel directeur wil in de periode 2023-2026 sterk inzetten op digitalisatie en duidelijke rapporteringsstromen. Het getuigt immers van goed bestuur wanneer de werking en besluitvorming continu wordt geëvalueerd en bijgestuurd om zo de beperkte middelen zo efficiënt en effectief mogelijk in te zetten.

Er werden tal van financiële risico's in kaart gebracht, die in mindere of meerdere mate een impact kunnen hebben op de werking van het bestuur. Het spreekt voor zich dat het onmogelijk is om alle risico's in kaart te brengen. Een aantal risico's zullen ongetwijfeld algemeen zijn, maar we hebben de voornaamste risico's opgelijst waardoor de financiën potentieel in gevaar kunnen komen.

Wereldwijde energiecrisis

De energiecrisis heeft ervoor gezorgd dat onze energie uitgaven exponentieel zijn toegenomen. Aangezien de kosten voor elektriciteit en gas binnen het AGB een zeer groot aandeel hebben weegt dit zeer voelbaar op de cijfers. Het voornaamste risico hier ligt in het feit dat de fluctuaties op de wereldmarkt zeer moeilijk correct te voorspellen zijn en al zeker niet op langere termijn. Ook de invloed van het lokaal bestuur is zeer beperkt. Een mogelijke maatregel is om ons minder afhankelijk te maken van externe energievoorziening. Uiteraard staan hier investeringen tegenover welke best worden aangepakt vanuit het lokaal bestuur in zijn geheel.

Fiscaliteit en financiering

In een recent verleden (vorige legislatuur) heeft het gemeentebestuur de wijze van financieren van het AGB moeten wijzigen om die in overeenstemming te brengen met de vigerende btw-regelgeving. Sedert 1 januari 2016 kan niet langer gewerkt worden met werkingssubsidies omdat er een rechtstreeks verband moet bestaan tussen de prijs en de subsidie die de gemeente betaalt om een welbepaald goed te leveren of een welbepaalde dienst te verrichten. Het 'tekort' van het AGB moeten daarom worden opgevangen door het toekennen een 'prijssubsidie', waarbij de gemeente - om een economisch rendabel AGB te hebben - tegemoetkomt in het tarief van de aangerekende prestaties van het AGB en hierop ook de BTW betaalt. Aangezien deze BTW in hoofde van de gemeente niet aftrekbaar is, ontstaat hierdoor een BTW-lek, wat resulteert in extra kosten voor de gemeente. In de meerjarenplanning moet het AGB rekening houden met deze financieringswijze, waarbij de prijssubsidie jaarlijks kan fluctueren, hetgeen een permanente opvolging en bijsturing vraagt. De standpunten van de BTW administratie kunnen wijzigen en deze onzekerheid heeft uiteraard gevolgen voor de verdere planning binnen het AGB.

De btw-administratie heeft op 13 oktober jl. een nieuwe circulaire gepubliceerd over de autonome gemeentebedrijven. In de circulaire worden onder meer duidelijke regels opgelegd onder welke voorwaarden door de gemeente aan het AGB toegekende subsidies in aanmerking mogen worden genomen voor de beoordeling van het winsttoegmerk met het oog op de uitoefening van het recht op BTW-aftrek. In de circulaire stelt de BTW-administratie niet alleen de grens tussen deze categorieën van subsidies scherp, maar legt zij ook bijkomende voorwaarden op om subsidies te kwalificeren als prijssubsidies.

Een ander risico is dat de gemeente Westerlo op een bepaald moment niet meer bereid zou zijn om prijssubsidies te betalen of leningen te geven. Het investeringssaldo wordt zoals steeds gefinancierd met een renteloze lening van de Gemeente Westerlo, die terugbetaald wordt op basis van de afschrijvingen van de onderliggende investeringen. Aangezien de gemeente 100% aandeelhouder is van het AGB is dit risico eerder beperkt.

Betwistingen en juridische geschillen

De decreetgever vermeldde in een omzendbrief betreffende opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 expliciet het risico van hangende juridische geschillen.

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, overheidsopdrachten, de rol als uitbater van sportinfrastructuur, enzovoort.

Het is aangewezen om deze geschillen centraal op te volgen, en de mogelijke (negatieve) financiële impact tijdig en ernstig in te schatten. Indien nodig kan het AGB financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang.

Fraude in betalingsverkeer

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Heel wat besturen hebben reeds een interne procedure uitgewerkt over de wijze waarop omgegaan dient te worden met de vaststelling dat bedrijfsgegevens van externe contractanten worden gewijzigd. Er zijn immers concrete fraudegevallen gekend waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Verder is CFO-fraude een gekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een slinkse wijze te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mail berichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot verrichting van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn een gekend fenomeen.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.

Binnen het gemeentebestuur waakt de ICT-dienst en de DPO erover dat de medewerkers voldoende gesensibiliseerd worden op mogelijke oplichting tijdig te herkennen.

Verder werkt AGB Westerlo met PEPPOL en werd er in het voorjaar van 2021 nog een warme oproep gedaan aan alle leveranciers. PEPPOL is een protocol en netwerk om facturen op een veilige manier tussen bedrijven en overheden in heel Europa real-time uit te wisselen. Het is dus eigenlijk een beter alternatief dan het

versturen van facturen per e-mail of met de post. PEPPOL wordt reeds volop gebruikt door overheden en grotere bedrijven. Zo is het gebruik van PEPPOL zelfs verplicht bij het verzenden van facturen naar Belgische overheidsinstellingen. De leveranciers zijn op de hoogte gebracht en de plaatselijke leveranciers (KMO's en éénmanszaken) werden gewezen op de mogelijkheid tot vinden van informatie zodanig dat zij mee zijn in dit verhaal. De financiële dienst heeft dus al inspanningen geleverd voor digitale veiligheid wat betreft ontvangen van facturen.

Toepassen van retributiereglementen

Het vastleggen van tarieven of producten die ook op de private markt verkrijgbaar zijn, dient met de nodige voorzichtigheid te gebeuren. Een lokaal bestuur dient zich te behoeden voor elke vorm van marktverstoring: tarieven mogen niet te laag zijn, of men riskeert de private markt oneerlijke concurrentie aan te doen. Producten en diensten die niet of nauwelijks beschikbaar zijn op de private markt mogen anderzijds ook niet te duur aangeboden worden, want dit zou neigen naar het misbruiken van de monopoliepositie van het lokaal bestuur.

Bovendien is het belangrijk om controlepunten in te bouwen om vast te kunnen stellen dat de retributietarieven die werden goedgekeurd door de raad van bestuur ook daadwerkelijk worden aangerekend en geïnd. Het kan niet de bedoeling zijn dat er ad hoc vrijstellingen of verminderingen, die niet voorzien zijn in het retributiereglement, worden toegekend door medewerkers of mandatarissen. De financiële dienst zorgt hiervoor door alle retributiereglementen te verwerken in het kassasysteem en jaarlijks of bij wijziging van het reglement te controleren.

Tot slot

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer. De brug kan hier gelegd worden met de periodieke rapportering: de opvolging van de financiële risico's kan hier zeker deel van uitmaken.

Deze denkoefening wordt gezien als een continu proces.

Interne en externe factoren zullen er in de loop van de komende planningsperiode ongetwijfeld toe leiden dat de lijst van risico's én de bijhorende beheersmaatregelen moeten worden aangepast. Dit proces wordt ondersteund door de stafdienst.

Beschrijving grondslagen en assumpties

2020-2026

AGB Westerlo (0559.822.731)
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Jelle Huysmans

Historiek 2019-2022

Het grootste deel van de ramingen is een verderzetting van de huidige werking van het bestuur. Om deze ramingen in te schatten voor de periode 2023-2026 werd in eerste instantie rekening gehouden met de regelmatige uitgaven en ontvangsten tijdens de periode 2019-2022. De administratie heeft de onregelmatige uitgaven en ontvangsten kritisch onderzocht en hier zo goed als mogelijk toekomstige ramingen aan gekoppeld gebaseerd op informatie van andere besturen of gerelateerde instellingen, dossiers uit het verleden of een marktconsultatie. Er werd ook rekening gehouden met de impact van de COVID-19 crisis op de jaren 2020 en 2021 waardoor deze cijfers minder representatief waren.

Energiecrisis

Er wordt vanuit gegaan dat de energieprijzen (gas en elektriciteit) nog tot einde 2024 zeer hoog zullen blijven. Pas vanaf 2025 verwachten we een daling van de prijzen, maar zeker niet tot het niveau van de prijzen voor de aanvang van de energiecrisis.

Financiering investeringen

Het AGB financiert de investeringsprojecten volledig met renteloze leningen vanuit de gemeente. De looptijd van de aflossingen lopen gelijk met de afschrijvingsduur van de onderliggend activa.

Documentatie

De documentatie is beschikbaar via: <https://www.westerlo.be/bestuur-en-organisatie/beleidsplannen-en-financien/meerjarenplan-agb-westerlo-2020-2025>